FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS

INFORME DE GESTIÓN DE LA DECANATURA 2019

Pedro Quintín Quilez

Viernes, 29 de noviembre, 2019

1. Presentación

Este informe de gestión de la decanatura de la FCSE da cuenta de los avances en la realización de la propuesta de trabajo y de los logros alcanzados con la cooperación de profesores, estudiantes, empleados y trabajadores en el año 2019. También presenta las dificultades y desafíos encontrados y los retos que la Facultad deberá enfrentar en 2020 y en los años por venir.

Cabe advertir que el transcurso de este año ha sido anormal pues, por causa del paro estudiantil del año pasado, el cronograma de pregrado, así como muchas otras actividades asociadas, se han visto afectadas en su desarrollo. La continuidad de las labores de docencia de los profesores, al estrecharse la época inter-semestral, así como la acumulación de tareas, pueden explicar el descenso en el volumen de algunas actividades paralelas a la docencia.

Los productos logrados concretan algunos de los objetivos básicos de continuidad con la propuesta integral de transformación académica de la Facultad emprendida por la anterior decanatura, cuyo eje central ha sido la transformación de la cultura investigativa y de la política curricular para enfrentar los cambios estructurales ocurridos en los contextos nacional y global. Ello se suma a la pervivencia de algunas de las actividades que la FCSE ha venido desarrollando desde tiempo atrás en términos de formación (dos programas de pregrado –que se están revisando para ajustarlos a la política vigente de reforma curricular– y cinco de posgrado), de investigación de los profesores (cuya mayor parte tiene proyectos de investigación en curso o de producción intelectual activos) y de proyección hacia la colectividad por medio de presentaciones públicas y publicaciones de los resultados de investigación, lo que se está ampliando por medio del diseño de nuevos programas de maestría y de pregrado, así como el apoyo a la movilidad tanto de investigadores como estudiantes.

2. Resumen Ejecutivo

Durante el año 2019 se afianzaron las dinámicas iniciadas en los últimos años y planteadas como retos para la FCSE por el anterior decano.

Por un lado, se ha sostenido la mirada puesta en consolidar la cultura de la investigación realizada en la Facultad, por ejemplo ampliándose desde el Cidse, nuestro centro de investigaciones, las oportunidades a partir de la implementación de una nueva modalidad de financiación propia en la forma de un gran proyecto anual y colaborativo entre profesores y profesionales para producir un Observatorio Regional anual que nutra los debates públicos sobre asuntos de interés colectivo. También se ha apoyado la movilidad nacional e internacional de profesores y estudiantes, así como se han establecido vínculos con entidades externas. Aparte de los proyectos de investigación que venían de anteriores periodos, este año se iniciaron 10 nuevos proyectos, algunos con financiación de la Universidad, otros solo con financiación interna de la Facultad.

Por otro lado, en procura de fortalecer la formación ofrecida tanto a nivel de pregrado como de pregrado, se procedió a seguir con la acreditación de programas –como la Maestría en Sociología, que recibió acreditación nacional a fines del 2018, pero que apostó este año también por la acreditación internacional–; así como a terminar el proceso de reforma de la estructura curricular de los pregrados para ajustarse a las directrices de la Universidad. También se ha seguido evaluando la posibilidad de ampliar la oferta de programas: se está en los trámites finales para aprobar una nueva maestría inter-facultades bajo la denominación de "Ambiente, Economía y Sociedad" (pendiente de presentación ante Consejo Académico); también se han seguido haciendo debates en los departamentos sobre la posibilidad de abrir nuevos programas en el futuro, tanto de posgrado (maestría en gestión económica y financiera), como de pregrado.

En términos de extensión y formación continua, en el mes de julio se organizó un curso de verano titulado "Políticas públicas y ciencias del comportamiento"; también se ha mantenido el convenio académico con Howard University, Estados Unidos, para la recepción de estudiantes en intercambio para formarse en asuntos de poblaciones afrocolombianas.

Como parte de la oferta de eventos académicos, se organizaron dos especialmente valiosos. Por un lado, el XIV Coloquio Nacional de Sociología, bajo el título de *Dispositivos estatales y fronteras de la legalidad. El estado colombiano en tiempos de incertidumbre*, un evento que reúne cada dos años a la comunidad de sociólogos nacional, y que contó con la participación de invitados internacionales. Por otro, el "Simposio sobre Barrios Obreros. Conmemorando los 100 años del Barrio Obrero de Cali (1919-2019)", organizado por el Laboratorio Urbano y Regional (LABUR) del Cidse en colaboración

con la Secretaría de Cultura de la Alcaldía de Cali y la Comisión del Barrio Obrero; fue una buena oportunidad de colaboración con instancias públicas y contó con la asistencia de público general interesado en el Barrio Obrero. Se han mantenido las conferencias dentro de nuestra serie *Charlas de los Viernes* (14 presentaciones), así como las publicaciones periódicas de la Facultad (tanto la revista *Sociedad y Economía*, como los *Documentos de Trabajo* y los *Documentos Especiales* del Cidse).

Como parte de la actividad de extensión, se asumieron tres nuevas consultorías desde el Cidse: sobre reinsertados tras el proceso de paz, de apoyo a la estrategia TIO del Municipio de Cali, y para la implementación de planes de desarrollo de Consejos Comunitarios negros de Cali.

En términos de movilidad de profesores e investigadores, se recibió la visita de 13 profesores procedentes de entidades internacionales y de 16 de entidades nacionales –y externos a la Universidad del Valle–. Por su parte, también los miembros de la Facultad participaron en eventos internacionales (para presentar 25 ponencias o conferencias, asistir a 8 reuniones académicas, en 4 ocasiones para participar en procesos de investigación y 1 vez como pares de programas académicos) y nacionales (9 presentaciones de ponencias o conferencias, 8 en reuniones académicas, 6 en actividades de formación y 2 como pares evaluadores).

De manera muy excepcional, este año se retiraron de la Universidad del Valle dos jóvenes profesores de la Facultad, Jorge Mario Uribe (Departamento de Economía) y Francisco Adolfo García Jerez (Departamento de Ciencias Sociales), por respectivos motivos de carrera profesional.

En términos financieros, aunque la Facultad ha incrementado sus gastos con respecto al periodo anterior (en buena parte asociado al hecho de que hubo que asumir más cargas en el frente de docencia para enfrentar el cronograma irregular de los pregrados por causa del paro del año 2018), mantiene un desempeño juicioso, de tal manera que puede no solo asumir sus compromisos, sino hacer pequeñas inversiones en las instalaciones (como sucedió este año con la reposición del soberado de un salón de posgrados) y dinámicas académicas de la Facultad (como el apoyo al Observatorio Regional).

En términos de balance negativo, el decano no llevó adelante la que se constituye en la gran tarea pendiente de la Facultad: el plan de desarrollo hasta el 2015. Es un reto para el año entrante.

3. Proyección internacional para el desarrollo regional

Se ha seguido manteniendo la integración de la proyección internacional al desarrollo regional en las actividades más recurrentes de la FCSE a través del apoyo permanente a la movilidad nacional e internacional de nuestros profesores y estudiantes; al sostenimiento de convenios con universidades, institutos y departamentos académicos de universidades de Colombia, América Latina y Europa; a la organización de eventos académicos que promueven la crítica de problemas y políticas vitales para el desarrollo urbano y regional; y a la ejecución de programas y proyectos de investigación cuyo objeto de estudio es el desarrollo, en todas sus dimensiones, del área metropolitana y de la región del suroccidente y del Pacífico colombiano.

Entre todo ello cabe destacar, en primer lugar, la continuidad del curso de extensión ofrecido por la Facultad para estudiantes internacionales con el título Raza, etnicidad e identidad: debates en el contexto colombiano. Se trata de la puesta en práctica de un convenio con el CET Academic Programs, en combinación con Howard University (Washington, EE.UU.), para recibir a estudiantes de intercambio interesados en las dimensiones raciales del orden social colombiano. Se empezó a dictar el año pasado, apelando al saber acumulado durante por lo menos dos décadas por la FCSE en esta área temática; este año se ofreció en los dos semestres contando en total con la asistencia de 14 estudiantes de Estados Unidos, procedentes de Howard University, Amherst College, Yale University, Princeton University, Kalamazooo College, Brandeis University y Georges Washington University. Como docentes participaron cuatro docentes de distintas áreas de la Universidad, incluyendo a dos profesores de la Facultad.

Durante los días 6, 7 y 8 de noviembre se desarrolló el XIV Coloquio Nacional de Sociología, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales, con el título “Dispositivos estatales y fronteras de la legalidad. El estado colombiano en tiempos de incertidumbre”. Se contó con la participación de tres invitados internacionales (México, Argentina y Ecuador) que abordaron la temática desde sus peculiaridades históricas, así como de una docena de invitados nacionales, contando también con la participación de profesores de la Facultad. Asistieron estudiantes de los distintos programas

de la Facultad, así como de otras Facultades, egresados, investigadores, así como público en general, pues el objetivo de los Coloquios es ofrecer perspectivas analíticas y críticas sobre asuntos considerados de preocupación colectiva. Durante muchos años ha sido el evento más importante que congrega a los sociólogos colombianos, en ausencia o la poca proyección que tuvo el Congreso Nacional de Sociología durante un largo periodo –aunque afortunadamente retomado recientemente.

Durante los días 14 y 15 de noviembre se desarrolló el evento Simposio sobre Barrios Obreros. Conmemorando los 100 años del Barrio Obrero de Cali (1919-2019), organizado por el Laboratorio Urbano y Regional (LABUR) del Cidse en colaboración con la Secretaría de Cultura de la Alcaldía de Cali y la Comisión del Barrio Obrero. Además de dos invitados internacionales (Chile y Estados Unidos), participó una docena de investigadores nacionales. Además de conmemorar el centenario, la propuesta es evaluar perspectivas históricas comparativas sobre este fenómeno social, articulando el evento con las gentes del barrio y llevando parte del acto fuera de la Universidad del Valle, incluyendo un recorrido por partes significativas de la vida del barrio. Es un esfuerzo del Laboratorio Urbano y Regional por articularse a instituciones de la ciudad, que constituye uno de los ejes de la transformación institucional de la investigación en la FCSE desde la decanatura pasada.

Con el apoyo de la Dirección de Relaciones Internacionalización (programa EIFAS) se realizó una escuela de verano con el título Políticas públicas y ciencias del comportamiento, que contó con la participación del Dr. Enrique Fatás, de la Universidad de Pennsylvania y de Loughborough Universtity, durante los días 15 a 26 de julio. Asistieron tanto estudiantes como profesores, así como graduados y profesionales externos a la universidad interesados en temas de políticas públicas desde la novedosa perspectiva de la economía del comportamiento.

En términos formativos, destacar que por primera vez un programa de la FCSE se ha presentado a un proceso de Acreditación de Alta Calidad a nivel internacional. Se trata del caso de la Maestría en Sociología, que recibió recientemente la Acreditación de Alta Calidad a nivel Nacional, y que se inscribió para ello ante la Asociación de Universidades Iberoamericanas de Posgrado (AUIP).

También en cuanto a formación, cabe recordar además que la FCSE recibe en sus instalaciones al Lectorado de la DAAD (la cooperación académica alemana), en la persona del señor Julián Thomas

actualmente, quien acompaña tanto en los procesos formativos de la Maestría en Relaciones Euro-latinoamericanas –MARELA– como en la formación en idiomas en la Escuela de Ciencias del Lenguaje, además de hacer promoción y difusión de las actividades y posibilidades que se les abren a los estudiantes en Alemania no solo al nivel de la FCSE, sino de la Universidad del Valle y de la región del suroccidente.

Nuestros proyectos de investigación y consultoría siguen teniendo como objeto de estudio el desarrollo urbano y regional del suroccidente y del Pacífico con un enfoque interdisciplinario y multidimensional. Recientemente se han ejecutado proyectos sobre salud mental y sociedad; posconflicto y sociedad; acción colectiva en el Pacífico y en Cali; diagnóstico ambiental estratégico para el municipio de Cali; evaluación del proceso de paz; índices de pobreza e inclusión para Cali, el Valle del Cauca y norte del Cauca; diseño y e implementación de políticas de género para la Universidad del Valle; evaluación de políticas públicas de género en la Universidad y en la región; salud y experiencias de vida de mujeres en el municipio de Cali; evaluación de políticas educativas; violencia urbana; políticas de inclusión de jóvenes vulnerables; etc. Dieciséis proyectos de investigación iniciados en años previos siguen aún activos.

En este 2019 se han asumido tres nuevas consultorías: 1) Caracterización de la Población reincorporada del Valle del Cauca, a cargo de las profesoras María Gertrudis Roa y María Eugenia Ibarra para la Organización Internacional de las Migraciones; 2) Fortalecimiento de la metodología de estrategia TIO en Cali, a cargo de los profesores Rosa Emilia Bermúdez y Jhon Alexander Méndez, para la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana del Municipio de Cali; 3) Implementación de los Planes de Etnodesarrollo de los Consejos de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales Y Palenqueras De Santiago De Cali, a cargo de los profesores Fernando Urrea y María Eugenia Ibarra, para la Secretaría de Bienestar Social del Municipio de Cali. Todos comparten el tener como objeto el desarrollo social y económico de Cali y del Pacífico colombiano, el enfoque interdisciplinario y su abordaje de problemas concretos de comunidades de la región.

En cuanto a investigaciones que han contado con financiación interna de parte de la Vicerrectoría de Investigaciones de la Universidad del Valle, durante este año se han iniciado los siguientes diez proyectos. Por parte de profesores del Departamento de Economía: 1) Análisis econométrico del riesgo de extinción de las aves en Colombia, a cargo de los profesores Fabio Arias y Jhon Méndez;

2) Análisis de bienestar en mercados competitivos de agentes con racionalidad acotada, a cargo del profesor Jhon Méndez; 3) Midiendo pobreza en Cali: un análisis de los datos del SISBEN, de la profesora María del Pilar Castillo; 4) Sustentabilidad urbana en Cali, a cargo del profesor Fabio Arias; y, 5) Mercado laboral y actividad económica en Cali, a cargo de los profesores Diana Marcela Jiménez y Javier Castro; 6) finalmente, se elaboró una propuesta para el banco de proyectos: Segregación urbana y movilidad en transporte: un estudio de equidad espacial en la ciudad de Cali, a cargo del profesor Harvy Vivas.

En cuanto a nuevos proyectos desarrollados por parte de los miembros del Departamento de Ciencias Sociales, tenemos: 7) Voces y ecos de 1968 en Colombia, a cargo del profesor Jorge Hernández Lara; 8) Trayectorias educativas de mujeres negras altamente calificadas que residen en Cali desde una perspectiva interseccional, a cargo de la profesora Rosa Bermúdez como tutora de semillero de investigación; 9) La experiencia subjetiva en la configuración y el padecimiento de la Diabetes: un análisis desde la interseccionalidad (raza, género y clase) y su impacto en la salud, a cargo de la profesora Rosa Emilia Bermúdez como tutora de estudiante de doctorado; y, 10) Desafiliación Social : riesgos en la reincorporación de los exguerrilleros de las Farc en el Valle del Cauca, a cargo de las profesoras María Eugenia Ibarra y María Gertrudis Roa.

Además, cinco proyectos de investigación han recibido ayudas financieras internas del CIDSE, nuestro centro de investigaciones, para adelantar pequeñas tareas de proyectos más grandes o como apoyo a proyectos sin financiación de la Vicerrectoría o de alguna otra institución. Se trata de otorgar unos pequeños apoyos que se han implementado desde hace varios años con el objeto de estimular la generación de proyectos de investigación cuando se carece de suficiente apoyo financiero.

A todo ello habría que sumar la iniciativa del nuevo director del Cidse, el profesor Carlos Ortiz, que ha logrado organizar una modalidad de financiación de proyectos de producción interna de la FCSE para preparar –contando con el trabajo de investigadores y estudiantes– la producción de un Observatorio Regional anual que sirva para nutrir los debates de desarrollo social y económico de la región. Las ayudas a los investigadores involucrados se basan en la vinculación de profesionales y monitores de apoyo.

Un indicador de la internacionalización de la FCSE es la movilidad entrante y saliente de profesores e investigadores procedentes de otros países. En 2019, recibimos la visita de 13 profesores e investigadores internacionales: Rosa Uribe Martínez de la Universidad de Chile; Hernando Enríquez del Consejo Noruego para Refugiados (Norwegian Refugee Council –NRC); Julián Andrés Calero de Heartland Alliance; Maritza Campo Criado de ACNUR (Agencia de la ONU para los Refugiados); Enrique Fatas de la Universidad de Loughborough; Patrick Kane de la Universidad de Sussex; Sjoerd Van Grootheest, productor audiovisual sueco; Marco Estrada de la Universidad Autónoma Metropolitana de Azcapotzalgo, México; Gabriel Vommaro de la Universidad Nacional de San Martín; Edison Hurtado de FLACSO, Ecuador; Simón Castillo Fernández de la Universidad de Chile; y Verni Varela de la Universidad de Howard, Estados Unidos.

No menos valioso para la FCSE es la presencia de 16 profesores e investigadores de diferentes instituciones nacionales. Este año nos han acompañado: Eduardo Pizarro León Gómez de la Universidad Nacional de Colombia; Ernesto Cárdenas de la Universidad Javeriana; Diego Andrés Lugo de la Universidad Autónoma de Occidente; Esteban Carranza del Banco de la República; José Antonio Ocampo de la Universidad de Columbia y del Banco de la República); Lorena Osorio Arbeláez de la Pastoral para los Migrantes de la Arquidiócesis de Cali; Lina Buchelli Ibarra de ICESI; Eduardo Lindarte Middleton de la Universidad Autónoma de Manizales; María Elvira Naranjo de la Universidad Nacional de Colombia; Juana Dávila Saenz de la Organización DeJusticia; Fredy Guerrero Gutiérrez de la Universidad Javeriana de Cali; Juan Pablo Vera Lugo de la Universidad Javeriana de Bogotá; Alejandro Castillejo Cuéllar de la Universidad de Los Andes; ; José Alejandro Cifuentes Sarmiento de la Universidad Javeriana de Bogotá; Jesús R. Bolívar de la Universidad del Atlántico; y Dalin de Jesús Miranda de Salcedo de la Universidad del Atlántico.

A todos ellos habrá que sumar los aportes en diferentes actos de colegas de distintas facultades de la Universidad del Valle, tanto como conferencistas y ponentes en los eventos organizados, o como comentaristas y coordinadores de eventos.

Los profesores Alberto Valencia, María Eugenia Ibarra, Jhan Grill, Adolfo García Jerez, Rosa Emilia Bermúdez, Fernando Urrea, José Fernando Sánchez, Jeanny Posso, Luis Carlos Castillo, María Gertrudis Roa y Sandra Martínez Basallo, del Departamento de Ciencias Sociales, presentaron ponencias en conferencias académicas en Colombia (Bogotá, Medellín, Barranquilla, San Andrés,

Valledupar, Santander de Quilichao, Miranda, Florencia), América Latina (Lima, México, Santo Domingo, Santiago de Chile), Estados Unidos (Washington, Boston) y Europa (Praga, Múnich). En estas comisiones los profesores presentaron 25 ponencias o conferencias, asistieron a 8 reuniones académicas, adelantaron procesos de investigación en 4 ocasiones y sirvieron de pares evaluadores en 1 caso.

Por su parte, los profesores Boris Salazar, Jorge Mario Uribe, Paola Arias, María del Pilar Castillo, Lina María Restrepo, Diana Marcela Jiménez, Carlos Ortiz y Fabio Arias, del Departamento de Economía, presentaron ponencias en conferencias académicas en Colombia (Bogotá, Medellín, Santa Marta, Barranquilla, Buenaventura y Manizales), América Latina (Curitiba, Brasil; Lima y Cuzco, Perú; San José de Costa Rica), Estados Unidos (Filadelfia, Washington) y Europa (Norwich, Dijon, Gotinga, Barcelona, Azores/Portugal). En estas comisiones académicas los profesores participaron como ponentes o conferencistas en 9 ocasiones, asistieron a reuniones académicas en 8 ocasiones, asistieron a actividades de formación en 6 casos y actuaron como pares evaluadores de programas o colegas en 2 ocasiones.

Durante esas comisiones académicas, los profesores también han establecido lazos académicos y han trabajado en proyectos comunes en intercambio con los colegas de otras latitudes e instituciones.

4. Vinculación con la sociedad

Como se ha presentado más arriba, la Facultad no solo ha desarrollado, desde hace años, distintos tipos de eventos de presentación pública de las investigaciones que realiza y organiza eventos, dentro y fuera de la Universidad, mediante los que pretende expandir sus perspectivas a otros interesados en los asuntos que se exploran usualmente desde las ciencias sociales y la economía. Además, ha publicado recurrentemente diferentes tipos de productos que se espera sirvan para nutrir el debate académico y público sobre distintos asuntos objeto de preocupación general.

Así, la Facultad ha sostenido el ritmo de publicaciones periódicas, un compromiso para ofrecer información cualificada a la comunidad. Por un lado, se mantiene activa la revista *Sociedad y Economía* (indexada en Categoría B por Colciencias), que ha ajustado su periodicidad de semestral

a cuatrimestral, estando al día con los números correspondientes de este año 2019 (Nos. 36, 37 y 38, con un total de 22 artículos, la mayor parte sobre temas colombianos pero con contribuciones sobre otras áreas de Latinoamérica), así como ya tiene adelantados varios de los números del año entrante.

Además, se han publicado cuatro *Documentos de Trabajo del Cidse* (Nos. 180-183, sobre el mercado en Colombia, la posesión de la tierra, las mujeres guerrilleras y Karl Marx, respectivamente) producto de trabajos de investigación de docentes y estudiantes de la Facultad. Igualmente se han publicado dos *Observadores Regionales del Cidse* (Nos. 40 y 41) sobre asuntos de actualidad colombiana, de autoría de profesores y estudiantes de la Facultad, en este caso sobre los Bonos de Agua del ministro Carrasquilla y sobre el paro estudiantil del año pasado.

Se ha publicado también un *Documento Especial*, editado por la profesora Jeanny Posso, que recoge las memorias de un evento realizado en la Facultad como homenaje a la desaparecida socióloga Luz Gabriela Arango, activa colaboradora en actividades de nuestra unidad académica. También se está en el trámite final de impresión de las *Memorias del XIII Coloquio Nacional de Sociología*, realizado en el año 2016, volumen editado por el profesor Mario Luna bajo el título "Clases, grupos e individuos hoy en Colombia". Ambos documentos fueron presentados durante el XIV Coloquio Nacional de Sociología.

Todo esto no obvia que los docentes e investigadores de la FCSE han publicado resultados de investigación en forma de artículos de revistas, capítulos de libros y de libros, tanto dentro como con instancias externas.

También la Facultad ha continuado organizando las Charlas de los Viernes, que han seguido consolidándose como un espacio de deliberación y presentación de ideas para un público amplio y diverso que desborda a la comunidad universitaria y tiene impacto sobre la ciudadanía en general. De hecho, ha creado con los años un público propio y ha permitido la circulación de ideas, críticas, resultados de investigación y propuestas de políticas públicas. Ha sido también un espacio para responder, desde la academia, a problemas actuales de la sociedad colombiana y del mundo global. En ese espacio, la Facultad ha ofrecido este año 14 presentaciones sobre distintos temas, tanto de economía como de ciencias sociales e historia, incluyendo charlas inaugurales de los programas de

la Facultad, y contando con la participación tanto de investigadores de la unidad académica como invitados nacionales e internacionales.

Por ejemplo, entre otros se hicieron presentaciones, foros y debates sobre temas tales como la evolución de normas discriminatorias en sociedades multilingües, la derecha populista en América y Europa, las tareas del posconflicto para una paz duradera, las intervenciones en los contextos emergentes de migración proveniente de Venezuela, la industria colombiana en el siglo XXI, la Banca Nacional de Desarrollo, las voces de guerrilla a raíz de la desmovilización del Frente Sexto de las FARC-EP, la exclusión de las pandillas y las oportunidades laborales de los jóvenes en las zonas marginales de Cali o la segregación espacial en Cali.

Finalmente, decir que, en coordinación con varios docentes del Colegio Americano del barrio Meléndez, se hizo el 31 de enero una presentación pública de los programas de pregrado de la Facultad a bachilleres prontos a terminar su formación básica e interesados en entrar en la Universidad del Valle.

Como parte del desarrollo del plan de extensión y egresados de la Facultad, se organizó el taller Empleabilidad y hoja de vida para estudiantes de últimos semestres de economía y sociología **(**25 de julio). La convocatoria fue dirigida principalmente a estudiantes de últimos semestres y egresados, y el objetivo principal era desarrollar dos actividades las cuales dotaron a los estudiantes de herramientas para la construcción de la hoja de vida y un simulacro de entrevista con las dos asesoras encargadas del proceso de selección de Comfenalco. Por otro lado, a cada estudiante le fue entregada una guía práctica para el desarrollo de la hoja vida, dependiendo del perfil profesional y las actuales exigencias de construcción de la misma en el mercado laboral. La convocatoria se amplió a estudiantes y egresados de otros programas, con esta distribución de la asistencia: 8 estudiantes de Biología, 2 de ingeniería, 1 educación popular, 4 trabajo social, 10 sociología, 1 economía (para un total de 26 asistentes).

5. Formación centrada en el estudiante

Uno de los ejes fundamentales de reflexión sobre la formación en la FCSE ha sido la de repensar constantemente sus formas de enseñar y buscar atender a las necesidades formativas de los

estudiantes. Ello supone mantener un espíritu auto-crítico respecto de su quehacer, y la atención a los cambios sociales y académicos que se producen a su alrededor.

En ese sentido, cabe destacar en primer lugar que se ha continuado el proceso de implementación de la reforma curricular promovida por la Vicerrectoría Académica dentro de la nueva política curricular de los programas de pregrado de la Universidad. A lo largo del año se han terminado de discutir y evaluar las nuevas propuestas, de tal forma que ya están listas para ser mandadas primero al Consejo de Facultad y, luego, a la DACA para que se surtan los trámites correspondientes. Ello ha implicado un trabajo duro por parte de los dos comités de programa y de los dos departamentos, que han realizado tanto reuniones internas como presentaciones ante la comunidad estudiantil para discutir las propuestas.

Se hicieron esfuerzos para establecer un ciclo de formación común, que no ha resultado fácil de implementar dadas las peculiares orientaciones de cada programa. Como contribución a esta tarea, la FCSE invitó a la profesora Rosa Uribe (Universidad de Chile), especialista en política curricular, a realizar un taller sobre el proyecto educativo y la reforma curricular de nuestros programas con los profesores de los departamentos de Ciencias Sociales y Economía, y con algunos profesores de programas afines en las ciencias sociales de la Facultad de Humanidades y del Instituto de Educación y Pedagogía. El seminario transcurrió según lo previsto, y sirvió para afianzar algunas ideas y para replantear algunas perspectivas del cuerpo profesoral sobre la reforma. El profesor Jorge Hernández siguió participando en el Comité para la Formación General (FG) de la DACA, como parte de la reforma curricular de la Universidad.

La FCSE ha seguido participando en la implementación de la estrategia ASES, como forma de acompañamiento y asesoría a estudiantes en situaciones que merecen especial atención (Ser pilo paga, condiciones de excepción…) para evitar su deserción académica; igualmente ha sostenido una oficina y a un conjunto de monitores para aplicar la estrategia GRACA, orientada a apoyar a los estudiantes en lectura y escritura, es decir a ayudar a solventar dificultades básicas de aprendizaje y educación.

De forma más concreta, a los estudiantes se les han ofrecido también formación y capacitación, así como posibilidades de ampliar su formación futura; entre otras, cabe reseñar: la conferencia dictada

por el lector del DAAD (cooperación alemana) asentado en la FCSE *Oportunidades de estudio, investigación y becas en Alemania*; *Estrategia acompañamiento y seguimiento estudiantil en Univalle: experiencias y desafíos*; Jornada Académica CONAPE; y *Protocolos de actuación y rutas de atención en casos de acoso sexual en la Universidad del Valle*.

También dentro de un programa implementado en los últimos años para apoyar las salidas académicas de los estudiantes, un total de nueve estudiantes de pregrado recibieron ayudas para participar en congresos y eventos presentando sendas ponencias en Lima, Buenos Aires, Bogotá o Medellín. Otros cinco estudiantes del Programa de Economía recibieron ayudas para participar en la XI versión del Concurso Académico Nacional de Economía (CANE) Manuel Ramírez Gómez, organizado por la Facultad de Economía de la Universidad del Rosario, del 25 al 26 de octubre de 2019 en Bogotá.

A nivel de las propuestas formativas de la FCSE, señalar que durante este año se ha seguido trabajando en la ampliación de la oferta de programas académicos, de lo que resultan algunos frutos que se pueden detallar a continuación: 1) la pronta creación de una maestría con el título de Ambiente, Economía y Sociedad (con la participación de los dos Departamento de la Facultad junto a la Facultad de Ingeniería) que ya pasó el filtro de la DACA y está pendiente de ser presentada ante el Consejo Académico; 2) la extensión de la Especialización en Procesos de Intervención –EPIS- a la sede de Buenaventura (propuesta que está ha sido ya presentada a la DACA). Además, en el Departamento de Economía se ha seguido avanzando en el diseño de un programa de Maestría en Gestión Económica y Financiera, que se plantea también en colaboración de otras Facultades (Ingeniería y Ciencias de la Administración). Igualmente, el Departamento de Economía ha seguido trabajando en la propuesta de un nuevo programa de pregrado en Economía y Gestión Ambiental. Por su carácter interdisciplinario, estas propuestas involucran la cooperación con otros departamentos, institutos y grupos de investigación de la Universidad del Valle y posiblemente de otras universidades de Colombia.

5.1 Formación de capital humano

Del Departamento de Economía, los profesores Juan Carlos Zambrano, Carlos Augusto Viáfara, Cristian Frasser y Leonardo Raffo continuaron sus estudios de Doctorado en distintas universidades. El profesor Zambrano debe terminar a inicios del otro año sus estudios, con lo que completaría

cuatro años por fuera de la unidad académica. El profesor Viáfara terminó satisfactoriamente el segundo año de su comisión de estudios y el profesor Raffo el tercero. El profesor Frasser solicitó una prórroga no remunerada de su comisión de estudios de doctorado en la Universidad de Sorbona, París I.

El profesor Javier Andrés Castro se reintegró al Departamento de Economía a mitad de año tras su comisión de estudios de doctorado; está pendiente de sustentación de su tesis de doctorado para dar por culminada su comisión de estudios.

El profesor Harvy Vivas, del Departamento de Economía, volvió de su año sabático en septiembre de 2018: cumplió su compromiso de escribir un libro, que ya fue mandado al Programa Editorial de la Universidad, así como hizo su presentación pública en la Facultad.

Los profesores Jeanny Posso y Luís Carlos Castillo, del Departamento de Ciencias Sociales, salieron de año sabático en octubre, con los respectivos compromisos de artículos de investigación y de escritura de libro.

El profesor Jorge Mario Uribe, del Departamento de Economía, renunció a su puesto en la Universidad del Valle a mediados de año, debido a que la institución no cumplía con sus expectativas académicas y profesionales. El profesor Adolfo García Jerez, del Departamento de Ciencias Sociales, solicitó una licencia no remunerada por dos meses para este final de año, que finalmente se ha convertido también en una renuncia a la Universidad del Valle para poder encarar nuevos retos académicos y personales en España.

6. Transformación de la gestión académica, administrativa , financiera, ambiental, física y tecnológica

La FCSE está comprometida con una restructuración administrativa amplia y necesaria con el objeto doble de, por un lado, ajustarse a la estructura tipo de la Universidad y, por otro, hacer más efectiva y eficiente el cumplimiento de su función. La profesora María Gertrudis Roa realizó una propuesta de reestructuración que ha sido remitida al director de la Oficina de Planeación y que está pendiente de ser discutida en la FCSE para, si es el caso, llevarla ante las directivas de la Universidad y ver su

viabilidad y oportunidad. En resumen, se propone crear dos vicedecanaturas (Académica y de Investigaciones) y formalizar una oficina de extensión, unas tareas que asumen actualmente algunos profesores como parte de otro tipo de representaciones (representante de curriculum y director del Cidse); ello supondrá redistribuir y adecuar el personal de apoyo para que se puedan realizar de mejor manera las funciones a cargo.

Durante este año no se han producido grandes inversiones en el frente de infraestructuras y tecnología, puesto que la FCSE ya había venido realizando inversiones fuertes en años pasados. Tan solo se hizo mantenimiento y acomodación de espacios para atender necesidades puntuales.

El más significativo fue la reparación del soberado del salón de posgrados del quinto piso, que había resultado dañado por las humedades del techo: se cambió la estructura de madera anterior por una estructura de policromato (sintética) blanco; lamentablemente, desde inicios de año está pendiente la impermeabilización del techo por parte de la sección de mantenimiento Se aprovechó también para mejorar el sistema eléctrico y sustituir la iluminación por lámparas LED, más eficientes y ahorradoras.

7. Fundamentación en la producción y gestión del conocimiento desde la investigación y la creación artística

Todo lo expuesto en los apartados anteriores da cuenta del compromiso de la FCSE en llevar a cabo una contribución sustantiva en términos de su misión y visión. Las transformaciones de los últimos años han estado orientadas en este sentido: en términos de formación, repensando sus programas de estudio, introduciendo ajustes e innovando en la oferta académica; en términos de investigación, fortaleciendo las líneas y grupos de investigación del Cidse, enfatizando el papel de actual programa de investigación alrededor del Laboratorio Urbano y Regional (LABUR) como el mecanismo institucional para producir conocimiento, generar impacto sobre la opinión pública y proponer y evaluar políticas públicas relacionadas con el desarrollo urbano y regional desde una perspectiva multidimensional.

8. *Gestión financiera*

Como se observa en la *Tabla 1*, los ingresos de la FCSE constituyen recursos propios que provienen principalmente de la matrícula de los estudiantes de posgrado (ingresos académicos) y de los servicios de las consultorías realizadas por el CIDSE (ingresos por servicios y otras rentas); para el año 2019 se presenta un incremento total del 40% respecto a los ingresos del año 2018; los ingresos por matricula de posgrados subieron un 28% con referencia al periodo anterior, mientras que los ingresos por consultoría subieron un 58% –aunque se debe tener en cuenta que a la fecha están pendientes ingresos por cobrar en concepto de prestación de servicios y consultorías por un valor de 301.644.679, pues el flujo depende de la entrega de productos a las contrapartes vinculadas.

Tabla 1. Variación de ingresos entre los años 2018 y 2019, FCSE

Grupo Presupuestal	Ingresos 2018	Ingresos 2019 (hasta nov 12)	Cuentas x Cobrar	Total ingresos 2019	Variación
03 - INGRESOS ACADEMICOS	369.525.922	417.309.505	56.236.179	473.545.684	28%
04 - ING.POR SERVICIOS Y OTRAS RENT	250.479.138	93.704.353	301.644.679	395.349.032	58%
Total General	620.005.060	511.013.858	357.880.858	868.894.716	40%

Puede considerarse que el año 2018 fue irregular por causa del paro universitario y que este año se ha normalizado la situación, por lo menos en cuanto a la matrícula de posgrado; en cuanto a las consultorías, estas variaciones interanuales son circunstanciales pues dependen de que se concreten oportunidades que, dependiendo del contexto económico, político y social, no siempre llegan a nuestra institución.

En la *Tabla 2* se presenta desglosada la distribución de los ingresos por centro de costos de la Facultad. Allí se observa el peso significativo de las maestrías y la especialización en la generación de estos ingresos, mucho más que el programa de doctorado (con un menor número de estudiantes y que está apenas en su segunda promoción). Siguen en peso específico las consultorías. Un papel marginal lo tienen los cursos de extensión y otros servicios menores que se ofrecen desde la FCSE.

Tabla 2. Ingresos hasta el 12 de noviembre del año 2019 por cada uno de los centros de costos, FCSE

Ingresos por Centro de Información	Suma de VALOR EJECUTADO
1012_Inscripciones posgrados	**1.773.460**
005384_Programa Aca EPIS	1.773.460
1014_Matricula Rec e intereses posgrado	**415.314.865**
005384_Programa Aca EPIS	76.536.549
007380_Maestría Ec Aplicada	107.024.858
007381_Maestría Sociología	121.451.264
007382_Maestría Rela Euro Latinoame	56.552.540
009301_Doctorado Sociología	53.749.654
1021_Certificados	**221.180**
003340_Programa Aca Economía	117.650
003350_Programa Aca Sociologia	80.290
007381_Maestría Sociología	17.430
009301_Doctorado Sociología	5.810
1026_Seminarios y Cursos	**13.660.000**
449009_Dirección de extensión	13.660.000
1027_Servicios de Biblioteca	**10.780**
449012_Centro de Documentación - Cendoc	10.780
1134_Contratos y Aseorías Ent Privadas Contratos y Aseorías Ent Privadas	**33.300.000**
449009_Dirección de extensión	33.300.000
1300_Traslado presupuestal	**46.733.573**
449002_Administración de Investigaciones	40.000.000
449007_Oficina del Decano	6.733.573
Total general	**511.013.858**

Cabe señalar, de todas formas, que el año pasado se habían presupuestado mayores ingresos en conjunto, especialmente porque se tenían expectativas más favorables en cuanto a los ingresos por servicios y otras rentas, como se observa en la *Tabla 3*, a continuación. Por concepto de venta de servicios (consultorías, etc.) ingresó solo el 81% de lo estimado. El ejercicio se invirtió en cuanto a los ingresos por ingresos académicos, que fueron el 112% de lo estimado.

Tabla 3. Ingresos presupuestados con relación a ingresos reales del año 2019, FCSE

Grupo Presupuestal	Ingresos presupuestados 2019	Ingresos 2019	% de Variación
03 - INGRESOS ACADEMICOS	421.260.000	473.545.684	112%
04 - ING.POR SERVICIOS Y OTRAS RENT	653.967.881	395.349.032	60%
Total General	1.075.227.881	868.894.716	81%

Estas diferencias entre lo esperado y lo logrado tienen que ver, en este caso en particular, con que aunque se tengan expectativas de disponer de cierto número de solicitudes de consultoría, no siempre ellas llegan y con que, cuando llegan, están sometidas a circunstancias no siempre manejables desde la institución académica: desacuerdos en cuanto a objetivos, presupuesto, cronogramas, etc., por un lado; no disponibilidad de investigadores con tiempo para diseñar –que en muchos casos llegan con plazos muy cortos– y para dirigir luego las proposiciones recibidas, por otro.

Si eso pasa con respecto a los ingresos, algo similar ocurre con los egresos, tal y como se muestra en la *Tabla 4*. En general, hay un 57% de ejecución de lo previsto. Mientras que en algunos rubros la ejecución se mantuvo ajustada a lo presupuestado (como en la parte de inversión, que es del 100%), en otros se ha observa una gran distancia, como ocurre con el caso de las transferencias, que es tan solo el 18%. En servicios personales y gastos generales se ubica casi en el 60%.

Tabla 4. Egresos presupuestados con relación a egresos reales del año 2019, FCSE

Grupos presupuestales	**Presupuesto 2019**	**Ejecución 2019**	**% de ejecución**
01 - SERVICIOS PERSONALES	670.000.000	381.086.395	57%
02 - GASTOS GENERALES	298.677.481	172.432.814	58%
03 - TRANSFERENCIAS	60.500.000	11.140.400	18%
05 - INVERSION	46.050.400	29.719.898	65%
Total general	**1.075.227.881**	**594.379.507**	**55%**

Aunque debe tenerse en cuenta que aún falta un mes y medio para realizar egresos, y que por tanto esas diferencias pueden reducirse, lo cierto es que este año ha habido una reducción de inversión en ciertas actividades, como las charlas y conferencias de profesores invitados. Por un lado, porque muchos de ellos han venido con sus propias financiaciones, pero también porque el periodo de

incertidumbre e intensificación de labores docentes ha llevado a restringir y hasta a cancelar algunas de las actividades previstas. A ello hay que sumar actividades realizadas en convenio o con ayuda de entidades externas (como el foro sobre barrios obreros, realizado en comandita con la Secretaría de la Alcaldía de Cali; o el coloquio nacional de sociología, que contó con financiación parcial de la rectoría).

En el comparativo de la ejecución de gastos de la FCSE de este año con respecto a la del año pasado (*Tabla 5*), se observa un aumento total en el gasto en un 83%. El mayor incremento se produce en el rubro de inversión (315%): el año pasado solo se hicieron unas pequeños egresos en reposición de equipos, mientras que este año 2019 se han adquirido nuevos bienes (ventiladores, nevera para el salón de profesores, impresoras, cinc computadores con software respectivo; le sigue el gasto en servicios personales (179%), lo que está asociado al tener que asumir, por causa de la intensificación de los semestres académicos de pregrado para recuperar el tiempo perdido durante el paro del año pasado (lo que ha supuesto que este año hayamos tenido 7 semanas más de clase, con todo lo que ello implica de vinculación de profesores contratistas y hora cátedra, así como de monitores, por más tiempo de lo usual).

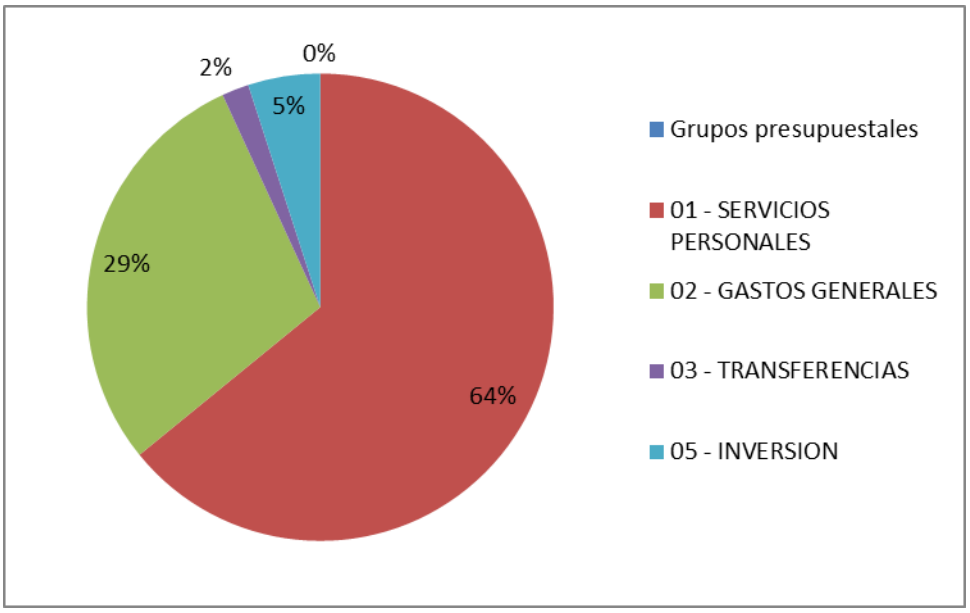
Este nivel de gastos supone un ritmo del 43% mayor. La explicación tiene que ver con el desfase en el calendario de pago de bonificaciones: solo se pueden pagar al finalizar el periodo académico de pregrado –al ratificarse que el docente ha cumplido con sus tareas de enseñanza–, calendario que viene arrastrando retrasos de tal forma que solo este año se pudieron pagar las del segundo semestre del 2018; sin embargo, se están incluyendo las correspondientes a este año 2019, como obligaciones a pagar, así el pago se efectúe el año entrante, en el 2020. Pese a ello, no existen crecimientos acelerados de los gastos, como se vio de acuerdo al descenso respecto de lo presupuestado, denotando cierta prudencia en el manejo de recursos.

Tabla 5. Ejecución de gastos del año 2019 comparados con la ejecución del año 2018

Grupos presupuestales	Ejecución 2018	Ejecución a nov 12 de 2019	Obligaciones por pagar	Total egresos	% de ejecución
01 - SERVICIOS PERSONALES	213.153.146	185.935.992	195.150.403	381.086.395	179%
02 - GASTOS GENERALES	177.041.944	135.486.991	36.945.823	172.432.814	97%
03 - TRANSFERENCIAS	14.767.982	6.140.400	5.000.000	11.140.400	75%
05 - INVERSION	9.420.119	14.719.898	15.000.000	29.719.898	315%
Total general	**414.383.191**	**342.283.281**	**252.096.226**	594.379.507	**83%**

El *Gráfico 1* muestra la distribución del gasto total de la FCSE para el año 2019. El mayor rubro lo constituyen los servicios personales (62%) y le siguen los servicios generales (28%), mientras que la inversión tiene una ejecución tan sólo del 8%; las transferencias suponen apenas el 2%.

Gráfico 1. Distribución por grupos presupuestales del gasto de la FCSE, año 2019



Como es esperable, la parte destinada a gastos de personal es la más voluminosa, puesto que en las instituciones educativas y de investigación académica el coste del capital humano es el punto más significativo. Eso se debe contextualizar con el hecho de que la FCSE ha realizado en años recientes grandes inversiones en infraestructura, lo que hace que tenga unas condiciones locativas adecuadas, aunque sin duda mejorables.

En la *Tabla 6* se presenta la relación de gastos reales y las obligaciones pendientes de este año, con una discriminación más detallada de los rubros. Como se decía más arriba, el gasto en bonificaciones

y pagos a docentes, junto a las monitorias, los servicios profesionales y técnicos, constituyen el aspecto que más carga los egresos de la FCSE; a ello hay que sumar los gastos de viajes y viáticos, propios del desarrollo académico de nuestras unidades (profesores visitantes, ayudas para salidas a los docentes e investigadores de la FCSE, etc.), y en menor volumen las ayudas a estudiantes. El rubro de gastos de mantenimiento locativo y de equipos es otro elemento que pesa en el desembolso de recursos que hace la Facultad.

Tabla 6. Relación de gastos reales del 2019 discriminado por rubro de gastos

Etiquetas de fila	Ejecutado a nov 12 del 2019	Obligaciones por pagar	Total egresos
003_BONIFICACION ACADEMICA	98.860.000	38.258.000	137.118.000
043_DOCENTES CONTRATISTA HORA CATEDR	5.419.764	3.789.069	9.208.833
051_ALIMENTOS, VIVERES, REFRIGERIOS	5.486.913	2.458.720	7.945.633
053_UTILES OFICINA Y SUMIN. VARIOS	23.238.332	800.000	24.038.332
060_SERVICIO TELEFONICO	220.361		220.361
066_MANTENIMIENTO MUEBLES Y EQUIPOS	2.105.400		2.105.400
067_MNTO. Y ADECUAC. PLANTA FISICA	14.159.949	2.500.000	16.659.949
069_AVISOS PUBLICITARIOS	294.000		294.000
072_VIATICOS, GASTOS DE VIAJE, GASTOS DE	14.531.610	3.034.500	17.566.110
073_TIQUETE DE VIAJE	20.177.085	5.300.000	25.477.085
074_IMPRESOS,PUBLICACIONES Y FOTOCOPIA	12.765.618	3.500.000	16.265.618
075_COMUNICAC., CORREOS, TRANSPORTE	1.150.106	1.296.432	2.446.538
076_SEGUROS GENERALES	1.290.300		1.290.300
078_COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS	141.058		141.058
081_MONITORIAS	31.409.539	17.356.171	48.765.710
088_GRAVAMEN A LAS TRANSACCIONES FINA	1.110.301		1.110.301
101_AYUDAS Y SUBSIDIOS A ESTUDIANTES	3.228.000	800.000	4.028.000
103_CUOTAS A ASOCIACIONES	2.484.348	5.000.000	7.484.348
233_REINTEGROS A TERCEROS	5.238.600		5.238.600
282_SERVIC.PROFES. ASESORIA Y CONS	67.552.599	124.203.334	191.755.933
283_SERVICIOS TECNICOS	16.699.500	28.800.000	45.499.500
401_EQUIPO DE COMPUTO		12.000.000	12.000.000
406_SOFTWARE		3.000.000	3.000.000
403_MUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	14.719.898		14.719.898
Total general	**342.283.281**	**252.096.226**	**594.379.507**

Finalmente, en la *Tabla 7* se presentan con mayor detalle los egresos de acuerdo a las distintas actividades realizadas en la FCSE.

Tabla 7. Ejecución de egresos por actividades presupuestales del año 2019, FCSE

Ejecución del gasto por actividad 2019	Ejecutado a nov 12 del 2019	Obligaciones por pagar	Total ejecutado para el 2019
050_Pregrado	**6.900.845**	**1.036.840**	**7.937.685**
02_GASTOS GENERALES	4.900.845	1.036.840	5.937.685
03_TRANSFERENCIAS	2.000.000		2.000.000
051_Especialización	**3.444.859**	**100.000**	**3.544.859**
01_SERVICIOS PERSONALES	2.570.459		2.570.459
02_GASTOS GENERALES	874.400	100.000	974.400
052_Maestría	**95.226.872**	**27.108.669**	**122.335.541**
01_SERVICIOS PERSONALES	21.801.834	19.607.069	41.408.903
02_GASTOS GENERALES	69.284.638	7.501.600	76.786.238
03_TRANSFERENCIAS	4.140.400		4.140.400
053_Doctorado	**3.584.587**	**3.300.000**	**6.884.587**
02_GASTOS GENERALES	3.584.587	800.000	4.384.587
01_SERVICIOS PERSONALES		2.500.000	2.500.000
058_ Egresos relacionados con el proceso de acreditación	**6.000.000**	**0**	**6.000.000**
01_SERVICIOS PERSONALES	6.000.000		6.000.000
060_Gestión Investigación	**3.630.739**	**1.314.548**	**4.945.287**
02_GASTOS GENERALES	3.630.739	1.314.548	4.945.287
063_Divulgación de la Investigación	**17.316.766**	**10.603.334**	**27.920.100**
01_SERVICIOS PERSONALES	16.665.666	9.803.334	26.469.000
02_GASTOS GENERALES	651.100	800.000	1.451.100
064_Producción Intelectual	**21.075.477**	**10.000.000**	**31.075.477**
01_SERVICIOS PERSONALES	13.623.532	10.000.000	23.623.532
02_GASTOS GENERALES	7.451.945		7.451.945
065_Relacionadas con el compromiso social	**161.346.651**	**170.765.675**	**332.112.326**
01_SERVICIOS PERSONALES	124.474.501	149.740.000	274.214.501
02_GASTOS GENERALES	36.872.150	21.025.675	57.897.825
067_Relacionadas con la docencia	**3.239.923**	**3.500.000**	**6.739.923**
01_SERVICIOS PERSONALES	800.000	3.500.000	4.300.000
02_GASTOS GENERALES	2.439.923		2.439.923
075_Servicios Adtivos Unidades Académico Adtivas	**3.493.076**	**8.150.000**	**11.643.076**
02_GASTOS GENERALES	3.493.076	3.150.000	6.643.076
03_TRANSFERENCIAS		5.000.000	5.000.000
078_Bilinguismo	**2.303.588**	**1.217.160**	**3.520.748**
02_GASTOS GENERALES	2.303.588	1.217.160	3.520.748
411_Prog Transf. Gestión Adtiva y Académcia	**14.719.898**	**15.000.000**	**29.719.898**
05_INVERSION	14.719.898	15.000.000	29.719.898
Total general	**342.283.281**	**252.096.226**	**594.379.507**

De acuerdo a su comunicación, a continuación presentamos la evolución de la relación de egresos entre el 2017 y la actualidad (*Tabla 8*), la relación de ingresos durante el mismo lapso (*Tabla 9*), la variación de ingresos comparativa (*Tabla 10*) y de la evolución de la relación de ingresos vs. Egresos entre 2017 y 2019 (*Tabla 11*).

Tabla 8. Relación Egresos del 2017 al 2019

	Ejecución 2017	**Ejecución 2018**	**Ejecución 2019**
01 - SERVICIOS PERSONALES	239.784.555	213.153.146	381.086.395
02 - GASTOS GENERALES	180.842.220	177.041.944	172.432.814
03 - TRANSFERENCIAS	13.289.877	14.767.982	11.140.400
05 - INVERSION	8.175.135	9.420.119	29.719.898
Total general	**442.091.787**	**414.383.191**	**594.379.507**

Tabla 9. Relación de Ingresos del 2017 al 2019

Grupo Presupuestal	Ingresos 2017	Ingresos 2018	Ingresos 2019 (hasta nov 12)
03 - INGRESOS ACADEMICOS	402.630.688	369.525.922	417.309.505
04 - ING.POR SERVICIOS Y OTRAS RENT	300.941.045	250.479.138	93.704.353
Total General	703.571.733	620.005.060	511.013.858

Tabla 10. Variación de Egresos entre el 2017 y 2018

	Ejecución 2017	**Ejecución 2018**	**Variación**
01 - SERVICIOS PERSONALES	239.784.555	213.153.146	-11%
02 - GASTOS GENERALES	173.302.349	177.041.944	2%
03 - TRANSFERENCIAS	13.289.877	14.767.982	11%
05 - INVERSION	8.175.135	9.420.119	15%
Total general	**434.551.916**	**414.383.191**	-5%

Tabla 11. Relación Ingresos *Vs* Egresos 2017 al 2019

Vigencia Fiscal	Ingresos	Egresos	% de ejecución de los ingresos percibidos
Vigencia 2017	703.571.733	442.091.787	63%
Vigencia 2018	620.479.138	414.383.191	67%
Vigencia 2019	511.013.858	594.379.507	116%

9. Retos para el año 2020

Dado mi carácter de decano entrante, este primer periodo ha servido sobre todo para entender las dinámicas del cargo y las distintas magnitudes y compromisos que atender. En buena medida, se ha seguido trabajando en la línea de la anterior decanatura, por ejemplo buscando consolidar los cambios en la cultura investigativa y el fortalecimiento de la conectividad internacional de nuestros grupos de investigación, implementado la reforma curricular y apoyando la creación de nuevos programas, así como en la búsqueda de un mayor impacto intelectual y político sobre el desarrollo de Cali y del suroccidente y del Pacífico colombiano. Estos objetivos seguirán estando presentes para el año entrante.

La gran tarea pendiente del 2019 ha sido la de avanzar significativamente en el plan de desarrollo de la Facultad; ese es un gran reto junto a la aprobación y puesta en práctica de la reforma administrativa de la FCSE.

La finalización de los procesos de reforma de los programas de pregrado se espera que culmine a inicios del año entrante, así como la apertura de por lo menos la nueva maestría en medio ambiente y la expansión de la EPIS a Buenaventura. Las actividades de extensión deben ser priorizadas, para fortalecer tanto las relaciones con los egresados de la FCSE como con el público en general.

Se atisba la necesidad de reponer el cupo profesoral dejado vacío por la renuncia de un profesor del Departamento de Economía y otro del Departamento de Ciencias Sociales, así como la de ampliar la planta profesoral para atender con mayor solvencia las demandas surgidas de la apertura de nuevos programas (de hecho, en una reunión mantenida con el rector a inicios de año, se le recordó el compromiso, adquirido por él en el momento de tramitar el Doctorado en Sociología, de nombramiento de dos nuevos profesores).